



IMPORTTRADING

Apresentação Institucional:



1. Introdução
2. Grupo IMPORTRADING
3. Principais projectos
4. Informação Económica e Financeira
5. Solicitação de Financiamento



Introdução

O Grupo Importrading é de cariz familiar assentando a titularidade do total do capital social e a Administração de todas as empresas do Grupo em dois sócios, Gabriel Manuel de Jesus Gonçalves e Ricardo Crespo Filipe Gonçalves, encontrando-se numa fase de forte expansão e diversificação de negócios.

As suas áreas de negócios e participações abarcam os seguintes sectores principais:

- 1) Comércio e serviços;
- 2) Imobiliária e construção;
- 3) Indústria.

Considerando fundamental aumentar a fiabilidade e qualidade da informação disponível, um dos principais projectos é a implementação do sistema de informação SAP, com impactos profundos ao nível da organização, processos de negócio, procedimentos de trabalho e competência dos recursos humanos.

Para auxiliar a actual equipa de gestão nos desafios que se colocam, o Grupo está a fazer um forte investimento no reforço das suas competências (pela contratação de profissionais seniores) e ao nível das infraestruturas de base do negócio, nomeadamente nas obras na loja de S. Paulo, Parkgest e o novo conceito de parques i9 (Innovation).

Angola está a enfrentar sérias dificuldades decorrentes não só da crise mundial (impacto ao nível do apoio da banca às empresas) mas também de um clima de optimismo exagerado, vivido até à pouco, face às reais capacidades do País no tocante às infraestruturas existentes, e da ainda fraca qualificação e falta de profissionalismo dos Recursos Humanos, para além da efectiva descida dos preços do petróleo e diamantes.

Todos os investimentos estão a ser analisados dentro do actual contexto de crise, acompanhados de medidas imediatas de gestão na melhoria do capital circulante (stocks, clientes e fornecedores com enfoque no incremento das vendas.



Grupo IMPORTRADING – Sociedades e Participações

H
O
L
D
I
N
G

INVIMOSA
Imobiliária, SA

Detentora do Património Imobiliário do Grupo Importrading. Possui algumas participações em sociedades de construção civil e gabinetes de projectos de arquitectura.

IMPORTRADING
Investimentos e Participações, SA

Sociedade Gestora das Participações Sociais do Grupo Importrading.

Participação
no capital

IMPORTRADING
Maq e ferramentas ,SA

Central de compras e de serviços partilhados (Adm./Fin./HR/SI).



FERMAT

Rede de lojas (próprias e franchisados) de venda de equipamentos e materiais de construção, ferramentas, mobiliário de interior e exterior e outros materiais para o lar.

100%

100%

100%

48%

50%

50%

60%

100%

50%

60%

50%

40%

MASEQUI
Manut. e reparação eq., Lda

Serviço-pós-venda, garantias, reparações e manutenção.

FACOTIL
Fábrica de Tintas, Lda

Fábrica de Tintas, Colas, Vernizes e Produtos Industriais.

MOVIMAR
Móveis de Cozinha, Lda

Fábrica de Móveis de Cozinha e Roupeiros.

CORMAR
Angola, Lda.

Soluções de mobiliário para Hóteis (quartos, restaurante, salas)

PROSYS
Angola, Lda.

Representante XEROX para Angola

INDUMA
Exploração Ind Madeiras Lda.

Fábrica de exploração industrial de madeiras

PRIMAGAMA
Com.Automoveis e Lda.

Comércio de Automóveis e veiculos motorizados. Representa a KTM

CTRANS
Construções Transportes Lda

Construção civil e transporte de mercadorias

Rui Ribeiro (Angola)
Construções, SA

Construção civil e obras públicas

Gestobra, gestão de serviços técnicos, Lda.

Projectos de engenharia e arquitectura

Lojas próprias

Franchisados

S. Paulo (*)
(Área de 700 m2)

Lubango

Palanca
(Área de 2.000 m2)

Benguela

CUCA
(Área de 1.200 m2)

Huambo, ...
(em projecto)

Viana
em construção 2.500m2

(*) em remodelação e ampliação para 2.000 m2



IMPORTRADING

Grupo IMPORTRADING - Governance



IMPORTRADING

ADMINISTRAÇÃO Grupo Importrading

Presidente
Gabriel Gonçalves

Vice-Presidente
Ricardo Gonçalves

Administrador Execut
Nelson Costa

COMISSÃO EXECUTIVA



Direcção Jurídica
Custódio Simões

Orgão consultivo
da Administração

ORGÃO DE DIRECÇÃO



Direcção Geral

Dir. Administ.
Financeira

Dir. Sistemas
de informação

Direcção
Técnica

Direcção
Logística

Direcção Comercial

Reporting

Tesouraria

SAP e SW

Assistência
Pós-venda

Importação

Vendas
corporate

S. Paulo

Recursos
Humanos

Infraestrutura,
Comunicações

Garantias

Armazéns

Compras

Palanca

Contabilidade

Help Desk

Reparações

Entregas

Exposição lojas

CUCA

Controller

Marketing

ÁREAS FUNCIONAIS

Principais projectos em curso

- **Obras nas instalações de S. Paulo**

O antigo armazém de S. Paulo está a ser objecto de uma total remodelação passando a ser uma ampla e inovadora zona comercial repartida por 2 pisos.

A actual loja será transformada em Show Room com amplas zonas de exposição, permitindo vivenciar o ambiente vivido num lar.

Está prevista a passagem da Direcção da FERMAT para esta localização numa perspectiva de aplicar todo o know how existente num espaço a estrear e com excelentes condições.

A sua localização no centro da cidade permitirá também um contacto mais próximo com os clientes de maior dimensão, cujo centro de decisão está normalmente em Luanda.



IMPORTTRADING

Principais projectos em curso

- Parkgest

Situado em Viana, trata-se de uma estrutura logistica e comercial criada de raiz e com excelentes condições de acesso e visibilidade, que obedece a um novo conceito comercial, em regime de venda a grosso e entrega directa ao Cliente, com infra-estrutura e processos mecânicos próprios para a movimentação dos contentores e das cargas.

Seis grandes naves de armazenagem iram albergar a central de compras e distribuição logistica do Grupo Importrading, integrando diferentes empresas do Grupo, como será o caso da Fermat, Movimar, Cormar, Ctrans, para além da parceria em estudo no sector de electrónica de consumo e electrodomésticos.

Por cada produto ou grupo de produtos haverá um gestor de especialidade. Serão aqui os futuros escritórios da Administração do Grupo.



IMPORTRADING

Principais projectos em curso

- Palanca

Reconversão gradual das instalações ás necessidades crescentes de espaço e presença das empresas Associadas.

Com a transferência do armazém central de compras para Viana, proceder-se-á a uma reformulação profunda do espaço actual, transformando-o em uma área comercial com varias lojas de grande dimensão, aí se instalando uma infra-estrutura de serviços complementares, na área da banca, seguros, hotelaria e restauração.



IMPORTTRADING

Principais projectos em curso

• Parques Inove – i9

O conceito i9 (Innovation) é o de um parque comercial multifacetado, de acordo com o modelo de retail park, onde o Cliente pode encontrar tudo para o lar, em lojas cujo denominador comum é a qualidade e bom gosto, servido por espaços de estacionamento de viaturas e serviços complementares de lazer, hotelaria e restauração.

Prevê-se a abertura do primeiro no início de 2010 no Parkgest em Viana, seguindo-se depois as cidades de Lubango, Huambo, Lobito ou Benguela e Namibe. Numa fase posterior o conceito será alargado a outras capitais de Provincia.

Estarão presentes, como lojas ancora a FERMAT (materiais de construção e bricolage), CORMAR (mobiliário), MOVIMAR (móveis de cozinha e roupeiros), UNIQUE (acessórios de decoração e utilidades para o lar). Está prevista ainda a inclusão de um espaço de electrodomésticos e electrónica, bem como áreas de restauração e serviços como Bancos e Telecomunicações.



IMPORTTRADING

Principais projectos em curso

• Sistema de informação de Gestão

O actual sistema de informação já não responde ás necessidades de operação e controle de gestão exigidas pela actividade, tendo sido objecto de sucessivos desenvolvimentos à medida do crescimento da empresa, mas com sujeição ás condições e parâmetros de suporte do programador

Foi contratada a consultora KPMG para realizar um estudo estratégico de sistemas de informação (PESI) tendo sido detectada a necessidade de um novo sistema de informação, entre outras recomendações.

Foi seleccionado o sistema SAP pelas garantias de interconectividade, fiabilidade e outras decorrentes do seu estatuto de lider de mercado.

O projecto de implementação decorrerá no periodo entre Setembro de 2009 e Fevereiro de 2010.

Matriz comparação SI (PESI)

	SAP	NAVISION	PHC	Protheus Express
Pontos fortes	Integração total Valorização da empresa	simplicidade de utilização implementação rápida e eficaz	simplicidade de utilização integração c/ gestão documental	baixo custo de aquisição escalabilidade
	Garantia de escalabilidade	produto standard	intuitivo e fácil de utilizar	inclusão ilimitada de utilizadores
	Impacto no negócio	custos perfeitamente controláveis forte integração com MS office		facilidade de navegação
Riscos	gestão da mudança competência dos Key users impacto no negócio	dificuldade em cobrir especificidades integração com POS gestão da mudança	dificuldade em cobrir especificidades dificuldade de evolução pouco usado em retailers	dificuldade em cobrir especificidades falta de integradores pouco usado em retailers
Valor	1,4 a 1,6 MUSD	0,8 a 1 MUSD	0,7 a 0,9 MUSD	0,3 a 0,4 MUSD



Principais projectos em curso

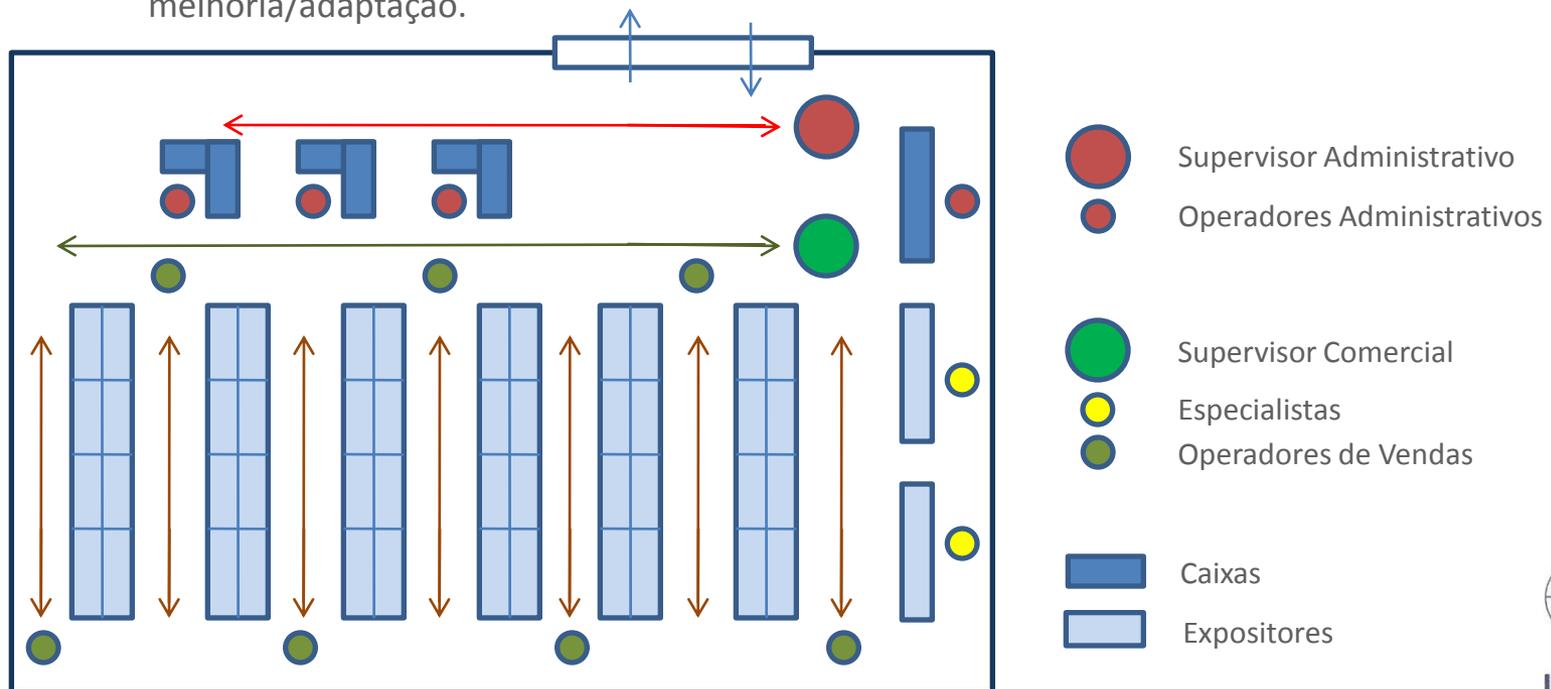
• Organização Funcional

Análise da estrutura humana e competências existentes (nº pessoas, CV's, função actual, avaliação de desempenho).

Definição de política de contratação de pessoal dentro das competências chaves definidas, procedimento de trabalho e avaliação de desempenho.

Estudo sobre necessidades de formação prevendo já a instalação do novo sistema informático de gestão. Dar prioridade a formação de produto e técnicas de vendas.

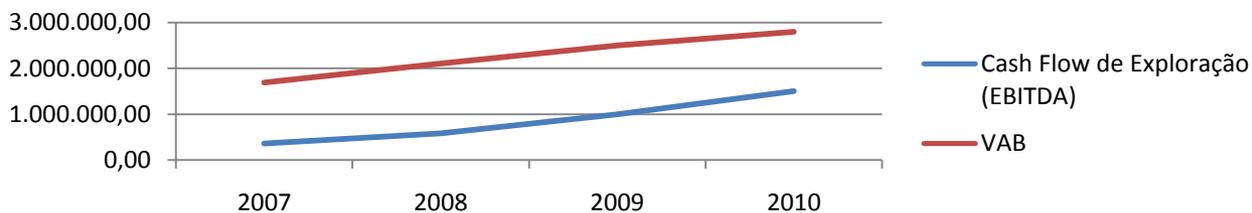
Definição da estrutura *modelo de gestão de lojas*, avaliação do GAP existente e programa de melhoria/adaptação.



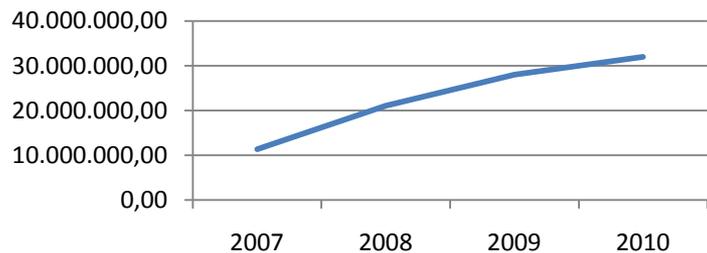
Informação Económica e Financeira

Dados Importrading / Fernet	2007	2008	2009 (Real a Junho)	2010 Previsão
Volume de Negócios	11.331.000,81	21.036.357,05	14.350.463,57	32.000.000,00
Resultado Líquido	75.884,67	73.992,04	90.000,00	120.000,00
Imobilizado	1.299.427,15	1.399.337,89	1.500.000,00	2.000.000,00
Stocks	11.722.190,92	6.146.568,40	20.000.000,00	20.000.000,00
Cash Flow de Exploração (EBITDA)	363.156,72	583.724,25	1.000.000,00	1.500.000,00
VAB	1.689.704,86	2.108.665,72	2.500.000,00	2.800.000,00
Nº de colaboradores	169	236,00	269,00	270,00
Produtividade (VN por Colaborador)	67.047,34	89.137,11	53.347,45	118.518,52

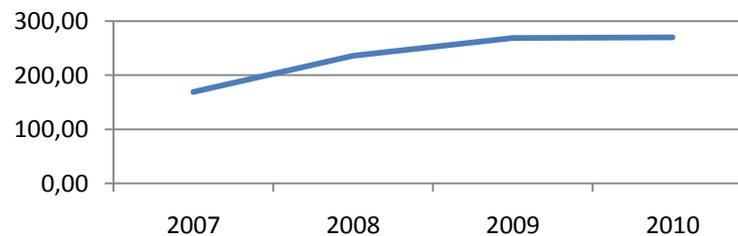
Valores em USD, cambio utilizado de 85,00 AKZ



Volume de Negócios



Nº de colaboradores



• Principais Clientes

A maioria do negócio gerado pela Importrading é pela venda directa e a pronto pagamento na rede de lojas FERMAT, conforme detalhe no slide seguinte referente ao 1º semestre deste ano.

Existem, no entanto, outros Clientes que compram regularmente entre os quais as principais empresas de construção civil e obras publicas do País:

- Teixeira Duarte;
- Soares da Costa;
- Cabinda Golf;
- Odebrecht;
- Tecnovia Angola;

• Principais Fornecedores

A esmagadora maioria das compras são efectuadas á participada MONDEGO TRADING em Portugal.

Existem alguns fornecedores nacionais mas não têm expressão no total do volume de compras.

